



البرنامج الوطني للرؤساء التنفيذيين  
THE NATIONAL CEO PROGRAM

[www.ceo.om](http://www.ceo.om)

McKinsey&Company  
McKinsey Leadership Development

شريك المشروعات التطبيقية



شريك المعرفة



الشريك المنفذ

شراكة

تتبع العمل للتعاقد بين المنظمات الحكومية و الخاصة

راعي البرنامج

”... القطاع الخاص هو أحد الركائز الأساسية في التنمية، سواء بمفهومها الاقتصادي الذي يتمثل في تطوير التجارة والصناعة والزراعة والسياحة والمال والاقتصاد بشكل عام أو بمفهومها الاجتماعي الذي يتجلى في تنمية الموارد البشرية، وتدريبها وتأهيلها وصقل مهاراتها العلمية والعملية...”

**صاحب الجلالة السلطان قابوس بن سعيد المعظم**

**حفظه الله >**

مجلس عُمان، ٢٠١٢

## يمثل البرنامج الوطني للرؤساء التنفيذيين أحد أبرز الأدلة على الأهمية التي توليها السلطنة لدور القطاع الخاص في تنمية الأداء الاقتصادي المستقبلي للسلطنة.

ومن أجل مواكبة مستقبل اقتصادي واعد، تعول السلطنة على مساهمة القطاع الخاص بشكل متزايد لتحقيق رؤيتها في المجالين الاقتصادي والاجتماعي؛ ويعد توفر القيادات التنفيذية في الاقتصادات سريعة النمو تحدياً في مسار اطلاق الطاقات الكامنة في أي بلد، ومن ذلك الوصول إلى أصحاب المواهب في قطاعات الأعمال المختلفة، ثم العمل على تطوير مهاراتهم وتفعيلها بشكل يمكنهم من توظيف الموارد المتنوعة للسلطنة، وبناء مستقبل اقتصادي مستدام فيها.

إن البرنامج الوطني للرؤساء التنفيذيين هو برنامج عالمي بامتياز؛ حيث يركز على مشاركة خبرات مؤسستين مرموقتين عالمياً، بالإضافة إلى تطبيق أحدث المناهج الفكرية والبحثية والتعليمية لتوفير تجربة متعددة الأبعاد تعمل على إثراء قدرات المشاركين، فخلال هذه التجربة التعليمية الفريدة سوف يتم دعم قدرات المشاركين وتطويرها بما يؤهلهم لمواجهة تحديات واقع سوق الأعمال، واغتنام الفرص العديدة التي يوفرها الاقتصاد العُماني في مراحلها القادمة من النمو والتطور.

# الرسالة الترحيبية

إنطلاقاً من الاهتمام السامي لحضرة صاحب الجلالة سلطان البلاد المعظم - حفظه الله ورعاه - بالقطاع الخاص وضرورة تمكينه وتعزيز قدراته لزيادة مشاركته الفاعلة مع الحكومة لدفع مسيرة التنمية المستدامة، جاءت توجيهات جلالتة - أبقاه الله - بضرورة تعزيز الشراكة بين القطاعين الحكومي والخاص.



**سعادة الدكتور علي بن قاسم بن جواد اللواتي**  
مستشار الدراسات والبحوث بديوان البلاط السلطاني

ومن أجل ذلك تم تصميم محتويات البرنامج - من خلال شراكة استراتيجية تضم المعهد الدولي لتطوير الإدارة (IMD) في سويسرا، أحد أهم المعاهد التطويرية في العالم، وشركة "ماكيني أند كومباني" إحدى الشركات العالمية الرائدة في تقديم الخدمات الاستشارية الإدارية - للجمع بين البعدين الأكاديمي والعملي لصقل المهارات القيادية للكوادر الوطنية، وتنمية خبراتهم ورفعهم بالمعرفة المتعمقة وأفضل الممارسات المطلوبة لرئيس تنفيذي عماني بمستوى عالمي.

ويؤمل أن يساهم هذا البرنامج في الدفع قدماً بعملية التنمية الاجتماعية والاقتصادية في السلطنة، وأن نرى المزيد من الكفاءات الوطنية تتبوأ سدة القيادة في مختلف القطاعات الاقتصادية، برؤى وإدراك تام لمتطلبات هذه المرحلة المهمة من مسيرة التنمية في وطننا العزيز.

وهو ما تم بلورته من خلال تشكيل فريق عمل من القطاعين لتحديد الأولويات الوطنية للشراكة وتطوير فرص التعاون الممكنة لتذليل الصعوبات التي قد تعترض القطاع الخاص. وقد تمخض عن هذا الجهد المشترك مجموعة من المبادرات والمشروعات والممكنات، كان من بينها إطلاق هذا البرنامج التطويري المتكامل لإعداد الرؤساء التنفيذيين في هذا القطاع الحيوي والذي سيساهم بلا شك في دعم القدرة التنافسية والنمو لهذا القطاع على المستوى الوطني والإقليمي والدولي.

إن البرنامج الوطني للرؤساء التنفيذيين يطمح لرصد القطاع الخاص بالقيادات العمانية المؤهلة تأهيلاً عالمياً يمكنها من التعامل مع الفرص والتحديات الراهنة والمستقبلية، والتفاعل إيجابياً مع المتغيرات على المستوى المحلي والإقليمي والدولي.

# الرؤية

## إعداد رؤساء تنفيذيين عُمانيين بمستوى عالمي

### الأهداف الاستراتيجية

#### المستوى الفردي

اكتساب المشاركين المهارات القيادية التي تمكنهم من الهام الجيل التالي من قادة القطاع الخاص

#### المستوى المؤسسي

الاسهام في دفع عجلة النمو والأداء المتميز في مختلف القطاعات من خلال تطوير القدرات القيادية

#### المستوى الوطني

تعزيز تنافسية القطاع الخاص واستدامته في السلطنة من خلال رفده بقيادة مؤهلين لقيادة مستقبله

# لمحة عامة عن البرنامج

لقد أثبت الاستثمار في تنمية قدرات ومهارات قادة القطاع الخاص تأثيره الكبير على المستويين الوطني والمؤسسي، مما يجعل من هؤلاء القادة عاملاً رئيسياً في عملية التحول الاقتصادي.

تعد هذه المبادرة هي الأولى من نوعها على مستوى السلطنة، وتهدف إلى الاستثمار في الأفراد الذين يشغلون مراكز وظيفية عالية ويتمتعون بإمكانات ومهارات كبيرة، وذلك ضمن جهود تحقيق النمو الاقتصادي الذي تتطلع إليه البلاد، حيث سيوفر البرنامج تجربة تعليمية غنية، تمكن أصحاب المراكز التنفيذية العليا من خلال اكسابهم المعارف وشحن قدراتهم ليندمجوا بعد ذلك في عالم الأعمال كقياديين يتمتعون بالرؤية والموهبة التي تؤهلهم لقيادة هذا القطاع.

إن البرنامج الوطني للرؤساء التنفيذيين هو مبادرة عالية التخصص في التطوير القيادي، يتم تنفيذها عبر شراكة إستراتيجية مع مؤسستين عالميتين. وبالارتكاز على مبدأ نجاح الشركات المعتمد على المبادرات الشخصية والتفوق المؤسسي، فقد تم تصميم هذا البرنامج بشكل خاص للرؤساء التنفيذيين العُمانيين - الحاليين والمستقبليين - المؤهلين لتفوية ودعم المبادرات الشخصية والتفوق المؤسسي، وعكس مهاراتهم المكتسبة عليها لإحداث تحولات نوعية فيها.

كما يُعزز البرنامج المهارات القيادية للمشاركين فيه من خلال توسعة آفاق المعرفة لديهم واكتساب القدرات الاستراتيجية التي تساعدكم فيما بعد على إدارة الأعمال بمنتهى الكفاءة على الصعيدين المحلي والعالمي. ويعمل البرنامج على إتاحة الفرص للمشاركين لإظهار رؤيتهم الثاقبة وقدراتهم المكتسبة على مواجهة تحديات القيادة التنفيذية، بما يؤكد على النجاح في تحقيق التحولات الشخصية المرجوة والأثر المطلوب.

# المسار التعليمي

إن البرنامج الوطني للرؤساء التنفيذيين هو رحلة تعليمية فريدة تمتد على مدى عام كامل، وتتألف من ستة وحدات تعليمية تجمع ما بين المفاهيم النظرية والممارسات العملية، حيث سيتم تنفيذ ثلاثة وحدات تعليمية منها داخل السلطنة، واثنين في المعهد الدولي لتطوير الإدارة بسويسرا (IMD)، ووحدة واحدة في سنغافورة. وسيشمل البرنامج أربعة مناهج رئيسية هي: المحتوى المعرفي والتدريب، والتعلم التجريبي، والارشاد المهني القيادي، ومشروعات التطبيق العملي.

## الاختيار

سيتم اختيار المشاركين في البرنامج الوطني للرؤساء التنفيذيين بناء على إنجازاتهم، وخبراتهم المهنية، وإمكاناتهم القيادية. وسوف تتم عملية الاختيار ضمن معايير دقيقة تتصف بالشفافية والنزاهة، وتشتمل على تقديم طلب الالتحاق عبر الموقع الإلكتروني، وإجراء المقابلات الشخصية مع المرشحين.

## التعلم

قد عمل الشريك الأكاديمي للبرنامج – المعهد الدولي لتطوير الإدارة (IMD) – مع ممثلين لفريق الشراكة بين القطاعين الحكومي والخاص على تطوير منهج تعليمي شامل.

ستوفر كل وحدة تعليمية معلومات نظرية (الأفكار الجديدة، والأدوات، والتقنيات)، بالإضافة إلى مجموعات العمل الصغيرة، والنشاطات الشخصية. كما سيتم توفير جميع العناصر التعليمية ضمن بيئة غنية بالتفاعل تشجع المشاركين على استكشاف تحدياتهم وفرصهم وإطلاق أفكارهم، كما ستتيح هذه الوحدات التعليمية للمشاركين فرصة تجربة أساليب تفكيرية وتطبيقية مختلفة.

## الارشاد المهني

يعتبر الارشاد المهني عنصراً رئيسياً في البرنامج وهو مصمم بعناية ليعزز مسيرة التحول وتكوين الشخصية القيادية على المستوى الفردي، مما سيساعد المشاركين على تطوير قدرات الوعي الذاتي والتعامل مع الآخرين بالإضافة إلى كفاءاتهم القيادية.

كما سيتم تعيين موجه خاص (coach) من قبل المعهد الدولي لتطوير الإدارة لكل مشارك على حدة ليعمل معه بشكل فردي وضمن مجموعات صغيرة.

## التطبيق

في إطار من التكامل مع مخرجات فريق الشراكة بين القطاعين الحكومي والخاص، سيتم العمل على تنفيذ الجزء التطبيقي من هذا البرنامج بالاستفادة من المشاريع التي أقترحتها الفريق في وقت سابق والتي تمثل فرصاً واعدة أمام قطاع الأعمال تساهم في دفع عجلة النمو المستقبلي للقطاع الخاص في السلطنة، بحيث يقوم المشاركون من خلال استشاريي شركة ماكينزي أند كومبني بتطوير تلك الفرص ودراساتها دراسة أكثر تعمقا. وسيتضمن الجانب التطبيقي مشاريع قطاعية وأخرى مرتبطة بالبنية التحتية بالإضافة إلى مشاريع ذات أبعاد اجتماعية.

# إطار البرنامج

الوحدة ٦	الوحدة ٥	الوحدة ٤	الوحدة ٣	الوحدة ٢	الوحدة ١
التنافس لأجل المستقبل	القيادة الملهمة	التسويق والتغيير	القيادة ضمن سياق عالمي	الابتكار وخلق القيمة	الاستراتيجية والقيادة
سلطنة عُمان ٥ أيام	سويسرا ٤ أيام	سلطنة عُمان ٥ أيام	سنغافورة ٤ أيام	سلطنة عُمان ٥ أيام	سويسرا ١٠ أيام
	سلطنة عُمان يوم واحد		سلطنة عُمان يوم واحد		

## الوحدة ١:

### الاستراتيجية والقيادة

سوف ينطلق البرنامج بالتركيز على مبادئ الإستراتيجية والقيادة بهدف تطوير مهارات المشاركين ومعرفتهم بأسس التفكير والأداء الاستراتيجي، كما سينضم المشاركون لورشة عمل مكثفة في مفاهيم القيادة تقام في الجبال السويسرية، حيث سيعملون مع موجهيهم (coaches) على فهمه وخلق معرفتهم ومهاراتهم القيادية الشخصية.

## الوحدة ٢:

### الابتكار وخلق القيمة

سوف تغطي هذه الوحدة التعليمية محورين: أولاً: بناء قدرات الذكاء المالي لدى المشاركين من خلال الأساليب التي تعزز كفاءتهم في اتخاذ القرارات المالية الصحيحة المبنية على خلفية معرفية صائبة، ثانياً: فهم التوجهات المالية التي تؤثر على التنافسية المستقبلية في منطقة الشرق الأوسط ومختلف أنحاء العالم. وسوف تتطرق الوحدة إلى دراسة دور الابتكار في الريادة، ودور التفكير الخلاق في تطور الأعمال.

## الوحدة ٣:

### القيادة ضمن سياق عالمي

سوف تركز هذه الوحدة على كيفية التحول إلى قيادي على مستوى عالمي، وسوف تتطرق إلى مفاهيم الإدارة في مختلف الثقافات، واستكشاف المهارات المطلوبة للقيادة في بيئة الشركات العالمية، مع استعراض التوجهات في الأسواق الآسيوية الناشئة وقصة نجاح سنغافورة كمنال يُحتذى. كما ستتاح الفرصة للمشاركين للتعرف على أحدث التوجهات والتقنيات الرقمية التي تعيد تشكيل الاقتصاد عالمياً.

## الوحدة ٤:

### التسويق والتغيير

سوف تركز هذه الوحدة على النواحي المختلفة لأنشطة التسويق، والتي تشمل فهم سلوك المستهلكين، وتطبيقات العلامات التجارية، والإعلان وإستراتيجية الترويج، كما ستتناول بعض العوامل المهمة في قيادة عمليات التغيير على مستوى المؤسسات.

## الوحدة ٥:

### القيادة الملهمة

خلال الوحدة الخامسة، سيواصل المشاركون العمل مع مرشديهم (coaches) عبر رحلتهم نحو القيادة، كما سيتم التركيز على مفهوم التواصل الإستراتيجي واتخاذ القرارات الإستراتيجية.

## الوحدة ٦:

### التنافس لأجل المستقبل

خلال الوحدة الأخيرة، سيتم تقييم إنجازات المشاركين خلال مسيرة تحولهم من مديرين إلى قادة. كما سيتم التركيز على تشكيل مجالس إدارة المؤسسات ومبادئها الإدارية، بالإضافة إلى تخصيص وقت لإجراء التحسينات النهائية على مراحل تنفيذ مشروعات التطبيق العملي.

# الشركاء



Institute of Capability Development



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

الشريك المنفذ

يقدم معهد تطوير الكفاءات خدمات تعليمية رفيعة المستوى في القيادة، والإدارة، والتعليم المهني، والأبحاث، وغيرها من المبادرات ذات الصلة والتي تركز على القضايا الجوهرية لتعزيز الأداء الحالي والمستقبلي لديوان البلاط السلطاني.

ويرتبط المعهد بشراكات عمل مع مؤسسات بحثية وتعليمية وشخصيات تُعد الأفضل في مجالها على المستويات المحلية والإقليمية والدولية بهدف تحقيق هذه الرؤية.

## شراكة

فريق العمل للشراكة بين القطاعين الحكومي والخاص

راعي البرنامج

انطلقت أعمال فريق الشراكة بين القطاعين الحكومي والخاص في أبريل عام ٢٠١٣، وهو يهدف لتعزيز التنسيق بين القطاعين، وتحديد فرص التعاون، ودعم توظيف وتطوير مهارات الشباب العماني، بالإضافة إلى العمل نحو تحقيق التنوع الاقتصادي في كافة أنحاء السلطنة.

يضم الفريق ٦ وزراء و٦ من رجال الأعمال يتم إختيارهم بالتناوب من بين (٣٠) ممثلاً لمؤسسات القطاع الخاص يشملون أصحاب الأعمال الذين تم إختيارهم من قبل مجموعة أوسع من القطاع الخاص. ويُعد البرنامج الوطني للرؤساء التنفيذيين إحدى المبادرات التي أطلقها هذا الفريق.

## McKinsey & Company

McKinsey Leadership Development

شريك المشروعات التطبيقية

تُعد شركة ماكينزي أند كومباني من الشركات العالمية الرائدة في تقديم الخدمات الاستشارية الإدارية، حيث تقدم خدماتها إلى الشركات الرائدة والحكومات والمؤسسات غير الحكومية والمنظمات غير الربحية. ويساعد استشاريو ماكينزي العملاء في إجراء تحسينات دائمة على أدائهم وتحقيق أهدافهم.

تأسست شركة ماكينزي عام ١٩٢٦ على يد جيمس ماكينزي، حيث تضم أكثر من (٩٠٠٠) استشاري وما يقرب من (٢٠٠٠) متخصص في البحث وجمع المعلومات، وتمتلك الشركة مكاتب في أكثر من (٦٠) دولة، كما يتحدث استشاريوها أكثر من (١٢٠) لغة ويمثلون أكثر من (١٠٠) جنسية مختلفة.



REAL WORLD, REAL LEARNING

شريك المعرفة

يُعد المعهد الدولي لتطوير الإدارة بسويسرا - IMD واحد من أرقى المعاهد عالمياً في مجال الاقتصاد والإدارة ومقره مدينة لوزان في سويسرا. إن التاريخ الاحترافي العريق لهذا المعهد هو الفارق الأبرز الذي يميزه عن غيره من الكليات الرائدة في الإدارة، التي تأسس عادة بالتعاون مع المؤسسات الأكاديمية، في حين أن معهد IMD متخصص حصراً بالتعليم التنفيذي.

وكانت صحيفة "فايننشال تايمز" وغيرها من مؤسسات التصنيف قد اختارت المعهد كأفضل معهد تعليم تنفيذي في العالم ولعدة سنوات بين عامي ٢٠٠٨ و٢٠١٤. ولا يضم المعهد أقساماً أكاديمية، بل هو كلية متكاملة متعددة الاختصاصات.

# اللجنة الاستشارية

تدعم اللجنة الاستشارية البرنامج الوطني للرؤساء التنفيذيين لتحقيق أهدافه في بناء مجتمع من الرؤساء التنفيذيين في السلطنة، وتضم اللجنة عدداً من الشخصيات القيادية والتنفيذية المرموقة تمثل مختلف مجالات الصناعات الإستراتيجية، يجمعهم سعيهم الدؤوب لتنمية القطاع الخاص على الصعيدين الوطني والعالمي.



## ٥ الدكتور عامر بن عوض الرواس

الرئيس التنفيذي لمجموعة شركة تصنيع لتكنولوجيا النفط والغاز

٦ المهندس خميس بن مبارك الكيومي – القطاع العقاري  
نائب رئيس مجلس الإدارة والمدير العام لشركة المدينة للاستثمار

٧ الفاضل هاني بن محمد الزبير – الشركات العائلية  
رئيس مجلس إدارة مجموعة الزبير للسيارات وعضو مجلس إدارة تنفيذي في مؤسسة الزبير

٨ الفاضلة سحر بنت سعد الكعبية –  
الشركات الصغيرة والمتوسطة  
رئيسة مجلس إدارة شركة سدف

١ سعادة الدكتور علي بن قاسم بن جواد اللواتي  
مستشار الدراسات والبحوث بديوان البلاط السلطاني

٢ سعادة عبد السلام بن محمد المرشدي  
الرئيس التنفيذي للصندوق الاحتياطي العام للسلطنة

٣ الفاضل عبد الرزاق بن علي عيسى –  
القطاع المصرفي  
الرئيس التنفيذي لبنك مسقط

٤ المهندس عصام بن سعود الزدجالي –  
قطاع النفط والغاز  
الرئيس التنفيذي لشركة النفط العمانية

## البرنامج الوطني للرؤساء التنفيذيين

ص ب ٢٣٧، الرمز البريدي ١٠٣، بريق الشاطئ، مسقط، سلطنة عمان  
البريد الإلكتروني: info@ceo.om

www.ceo.om